

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
TABLE DES MATIÈRES
31 DÉCEMBRE 2021

TABLE DES MATIÈRES

Rapport du vérificateur	1 - 3
Bilan	4
État des résultats audités	5
État de la variation des actifs nets	6
État des flux de trésorerie audités	7
Notes afférentes aux états financiers	8 - 13
Annexe 1 - Comparaison des revenus	14
Annexe 2 - Analyse des programmes	14
Annexe 3 - Analyse des ressources humaines	15

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT

Aux membres de l'association Initiatives et changement (Canada)

Opinion

J'ai vérifié les états financiers de l'association Initiatives et Changement (Canada) (l'association), qui comprenaient une déclaration de la situation financière en date du 31 décembre 2020, ainsi que les états des résultats d'exploitation, les actifs nets, les flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, et le guide annoté de la lecture des états financiers, ainsi qu'un résumé des principales conventions comptables.

À mon avis, les états financiers suivants de l'association sont préparés, dans leur présentation matérielle, conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada pour les organisations sans but lucratif.

Justification de l'opinion

J'ai mené ma vérification conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada. Mes responsabilités telles que définies par ces normes sont décrites en détail dans la section de mon rapport sur les responsabilités du vérificateur pour la vérification des états financiers. Je suis indépendant de l'association conformément aux exigences déontologiques pertinentes pour la vérification des états financiers au Canada et, conformément à ces exigences, je me suis acquitté de mes autres responsabilités. J'estime que les éléments probants que j'ai reçus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Sujets principaux de vérification

Les sujets principaux de vérification sont ceux qui, d'après mon avis professionnel, avaient le plus d'importance lors de ma vérification des états financiers pour l'exercice en cours. Ces sujets ont été étudiés dans le cadre de la vérification de tous les états financiers et ont contribué à fonder mon opinion et je ne présenterai pas une opinion spécifique sur ces sujets.

La poursuite des activités de l'association dépendra du soutien continu des bénévoles de l'association.

RAPPORT INDÉPENDENT DU VÉRIFICATEUR (suite)

Responsabilités de la direction et des membres en charge de la gouvernance relativement aux états financiers

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCOSBL, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

Lors de la préparation des états financiers, la direction a pour responsabilité d'évaluer la capacité de pérennité de l'association en révélant, quand cela s'avère nécessaire, les sujets relatifs à la pérennité de l'association et en utilisant des bases comptables à long terme, à moins que la direction envisage de liquider l'association ou de mettre fin à ses opérations ou se trouve dans une situation où la fermeture est la seule option réaliste.

Les membres en charge de la gouvernance ont pour responsabilité de coordonner le processus de présentation de l'information financière.

Responsabilité du vérificateur pour la vérification des états financiers

Ma vérification consiste à recueillir des éléments probants permettant d'établir de manière raisonnable le risque que les états financiers soient exempts d'inexactitudes importantes, résultant de fraudes ou d'erreurs, et de publier un rapport de vérification qui inclut mon opinion. Cette assurance raisonnable constitue un haut niveau d'assurance mais ne garantit pas qu'une vérification conforme aux normes de vérification généralement reconnues au Canada permette assurément de détecter des inexactitudes importantes existantes. Ces inexactitudes peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et sont considérées comme importantes si, individuellement ou collectivement, elles peuvent raisonnablement avoir pour conséquence d'influencer les décisions économiques des lecteurs qui seraient prises sur la base de ces états financiers.

Dans le cadre d'une vérification conforme aux normes canadiennes de vérifications, j'exerce mon jugement professionnel et maintient un scepticisme professionnel au cours de la vérification. J'ai aussi:

Identifié et évalué les risques d'inexactitudes importantes des états financiers résultant de fraudes ou d'erreurs. J'ai conçu et mis en place des procédures de vérification permettant d'évaluer ces risques et d'obtenir des éléments probants suffisants et adéquats pour étayer mon opinion. Le

ROBERT MONTGOMERY, C.A.

RAPPORT INDÉPENDENT DU VÉRIFICATEUR (suite)

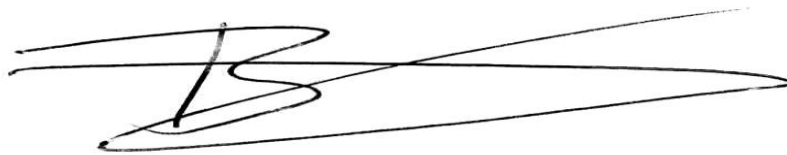
risque de ne pas détecter une inexactitude importante résultant d'une fraude est plus élevé qu'en cas d'une erreur, puisque qu'une fraude pourrait impliquer de la dissimulation par voie de collusion, la falsification de documents, des oublis intentionnels, des fausses déclarations ou du contournement des processus de contrôle interne.

Examiné les processus de contrôle interne pertinents pour la vérification afin de concevoir des procédures de vérification appropriées dans ces circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité des contrôles internes de l'association.

Évalué l'adéquation des principes comptables utilisé et le caractère raisonnable des estimations comptables et de la présentation générale des états financiers effectuées par la direction.

Statué sur la pertinence de l'utilisation des bases comptables à long terme par la direction et, sur la base des éléments probants obtenus, ainsi que sur l'incertitude importante résultant d'évènements ou circonstances qui pourraient jeter un doute important sur la capacité de l'association à assurer sa pérennité. Si je conclus qu'il existe une incertitude importante, je suis dans l'obligation légale de le mentionner dans mon rapport de vérification concernant les informations présentées dans les états financiers ou, si ces informations ne sont pas adéquates, de modifier mon opinion. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus en date du rapport du vérificateur. Cependant des évènements ou circonstances futurs pourraient mettre fin à la pérennité de l'association.

J'ai transmis aux membres chargés de la gouvernance, entre autres choses, la portée actuelle et l'échéancier de la vérification, les découvertes significatives résultant de cette vérification, ainsi que les lacunes importantes du processus de contrôle interne identifiées lors de ma vérification.



Robert Montgomery, CPA

Expert comptable autorisé

Ottawa, Ontario
Le 31 mars 2022

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
ACTIFS		
Actifs à court terme		
Encaisse	21 183	20 721
Placements	136 781	136 134
Débiteurs	3 667	1 454
Subvention salariale COVID à recevoir	2 077	6 998
Débiteurs taxe de vente harmonisée	567	-
Charges payées à l'avance	4 155	4 026
Stocks	<u>2 381</u>	<u>2 381</u>
	170 811	170 149
Immobilisations (Note 4)	<u>320</u>	<u>1 056</u>
	<u>171 131</u>	<u>172 927</u>
PASSIF		
Passif à court terme		
Créditeurs	6 982	17 836
Taxe de vente harmonisée à payer	-	648
Produit constaté d'avance (Note 5)	<u>1 409</u>	<u>30 376</u>
	8 391	48 860
Produit constaté d'avance (Note 5)	<u>40 235</u>	<u>47 735</u>
	48 626	96 595
Actifs nets (Note 6)	<u>122 505</u>	<u>76 332</u>
	<u>171 131</u>	<u>172 927</u>

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
ÉTAT DES RÉSULTATS AUDITÉS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$ (Note 11)
Revenus		
Contributions générales (Annexe 1)	57 072	8 008
Redevances	36 173	23 559
Projets (Annexe 2)	32 366	141 397
Fonds Lawson (Note 5))	7 500	-
Placements	3 937	4 550
Revenu généraux et administratifs	480	144
Fonds Westerman (Note 5)	-	4 998
	<u>137 528</u>	<u>182 656</u>
Dépenses		
Projets (Annexe 2 et 3) (Note 8)	69 033	163 584
Ressources humaines (Annexe 3)	31 502	38 282
Frais généraux et administratifs	18 187	20 883
Honoraires professionnels	12 037	10 717
Occupation de locaux	7 596	5 750
	<u>138 355</u>	<u>239 216</u>
Déficit avant d'autres revenus et dépenses	(827)	(56 560)
Autres revenus (charges)		
Changement de la JVM des investissements	19 878	(4 853)
Subventions salariales COVID (Note 10)	15 817	52 270
Gain sur la vente de placements	11 430	7 056
Perte sur cession d'immobilisation et d'équipements	(125)	-
	<u>46 173</u>	<u>(2 087)</u>
Surplus (déficit)	<u>46 173</u>	<u>(2 087)</u>

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS NETS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Solde en début d'année	76 332	78 419
Surplus (deficit)	<u>46 173</u>	<u>(2 087)</u>
Solde en fin d'année	<u><u>122 505</u></u>	<u><u>76 332</u></u>

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE AUDITÉS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$ (Note 11)
Flux de trésorerie des activités de fonctionnement		
Excédent des revenus sur les dépenses	46 173	(2 087)
Amortissement	268	631
Perte sur cession d'immobilisation et d'équipements	125	-
- Gain sur la vente de placements	(11 430)	(7 056)
Variation de la JMV d'investissements	<u>(19 875)</u>	<u>4 853</u>
	15 261	(3 659)
Variation nette des actifs non liquides liés aux :		
Débiteurs	(4 290)	1 414
Subvention salariale COVID à recevoir	6 998	(6 998)
Taxe de vente harmonisée à recevoir/ à payer	(1 215)	2 261
Charges payées à l'avance	(129)	(2 678)
Créditeurs	(10 854)	7 158
Revenus différés	<u>(36 467)</u>	<u>3 998</u>
	(30 696)	(9 329)
Produit de la vente (achat) d'Immobilisations et d'équipements	500	(787)
Produit net de la vente et d'achat de placements	<u>30 658</u>	<u>23 863</u>
Diminution de l'encaisse	462	13 747
Encaisse au début de l'exercice	<u>20 721</u>	<u>6 974</u>
Encaisse à la fin de l'exercice	<u><u>21 183</u></u>	<u><u>20 721</u></u>

**ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

1. Nature des opérations

L'Association Initiatives et Changement (Canada) (l'Association) a été constituée en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes et enregistrée à titre d'organisme de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu le 10 mai 1944.

L'objectif modifié de l'Association, tel qu'approuvé par Corporations Canada en juillet 2016, est de promouvoir la guérison et la réconciliation par le moyen d'ateliers, de séminaires et d'autres activités de formation offerts au public sur les principes du mouvement mondial Initiatives et Changement, tel que décrits dans le préambule des articles d'I&C. La quête de la sagesse intérieure est au cœur de l'approche d'Initiatives et Changement. Les valeurs morales absolues d'honnêteté, de pureté, d'altruisme et d'amour permettent aux gens de rechercher le changement personnel et mondial.

2. Continuité des activités

Ces états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif qui s'appliquent à son exploitation. Sous l'hypothèse de continuité, une organisation est considérée comme étant en mesure de poursuivre ses activités dans un avenir prévisible et de réaliser ses actifs et de s'acquitter de ses dettes dans le cours normal de ses activités.

L'Association opère actuellement avec des revenus et des dépenses minimes. Une grande partie des activités de l'Association est tributaire du travail des bénévoles. En outre, les fonds de réserve comprennent une composante importante des actifs nets de l'Association. Ces fonds peuvent être utilisés uniquement dans le but spécifique pour lequel la fiducie a été créée.

La poursuite des activités de l'Association sera tributaire du travail continu des bénévoles.

3. Principales conventions comptables

Les présents états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada pour les organismes à but non lucratif.

Les conventions principales sont décrites ci-dessous:

Comptabilité par fonds

L'Association applique la méthode du report pour comptabiliser les apports.

**ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

3. Principales conventions comptables (suite)

Le fonds d'administration générale fait état des activités financières quotidiennes.

Le Fonds Harvey a été créé, conformément aux instructions du legs, pour appuyer le programme Action for Life et d'autres programmes destinés à la jeunesse.

Le Fonds Lawson a été créé, conformément aux instructions du legs, afin d'appuyer et de développer les activités d'I&C à Caux, en Suisse.

Le Fonds Westerman a été créé pour le développement du travail de l'Association dans la région sud de l'Ontario.

Le projet Bâtir la confiance relève d'une entente signée le 31 août 2019 avec Initiatives et Changement International visant la mise en œuvre d'un projet pilote destiné à fournir l'occasion à des gens appartenant à divers groupes de parler ouvertement et en toute sécurité de ce qui alimente les conflits entre groupes ethniques dans la société québécoise.

Le Projet Myanmar reconnaît les produits de dons reportés qu'il reçoit afin de faciliter le dialogue parmi les différents groupes ethniques du Myanmar, à la lumière de la crise actuelle qui affecte les Rohingyas dans l'État du Rakhine. Ce projet se poursuivra au cours de l'année 2019.

Constatation des produits

Les apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les contributions incluent les dons, les commémorations et les legs.

Les revenus de placement affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les revenus de placement non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

Les revenus de redevances sont constatés lors de la réception. Les recettes de vente de livres et de DVD sont constatées lorsque le produit est expédié ou reçu.

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021

3. Principales conventions comptables (suite)

Placements

Les placements sont classés comme actif financier détenu à des fins de transaction et sont comptabilisés à la valeur marchande à chaque bilan. Tout changement à la valeur marchande est reconnu dans l'état des résultats dans l'exercice que le changement survient. L'Association utilise le principe de la comptabilisation à la date de règlement pour tous les achats et ventes d'actifs financiers dans son portefeuille d'investissement. Les évaluations des titres cotés en bourse sont fondées sur leur prix de clôture du marché ou valeur marchande fournie par une société indépendante de placement et de gestion de patrimoine.

Immobilisations

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimative aux taux suivants:

Mobiliers et matériel	Linéaire	15 %
-----------------------	----------	------

Apports reçus sous forme de bénévolat

Les bénévoles consacrent un nombre considérable d'heures par année à aider l'Association à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de bénévolat, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

Recours aux estimations

La préparation des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui ont un impact sur le montant de l'actif et du passif constaté et de la divulgation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des recettes et dépenses constatées au cours de la période. Ces estimations sont revues périodiquement et, lorsque des rectifications deviennent nécessaires, ils sont constatés dans les revenus dans la période où ils deviennent connus.

Impôt sur le revenu

L'Association est un organisme sans but lucratif et est exonérée de l'impôt sur le revenu. En conséquence, aucune provision d'impôt n'est exigée.

**ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

4. Immobilisations

	<u>Coût</u>	2021 <u>Amortissements</u>	<u>Valeur nette</u>	2020 <u>Valeur nette</u>
Mobiliers et matériel	<u>2 341</u>	<u>2 021</u>	<u>320</u>	<u>1 213</u>

5. Revenus reportés

L'Association applique la méthode du report de la comptabilité. En tant que tel les montants de revenus reportés qui suivent ne seront pas enregistrés comme des revenus jusqu'à ce des frais correspondants soient engagés.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Le Project Myanmar	1 409	1 409
Projet Bâtir la confiance	<u>-</u>	<u>28 967</u>
	<u>1 409</u>	<u>30 376</u>
Fonds Lawson	33 727	33 727
Fonds Harvey	8 997	8 997
Fonds Westerman	<u>5 011</u>	<u>5 011</u>
	<u>40 235</u>	<u>47 735</u>

L'Association n'a ni crédité ni débité des fonds affectés ou des dépenses aux fonds d'investissement autres que les dépenses directement liées à l'intention originale du fonds.

Tous les actifs des fonds affectés ont été constatés dans l'encaisse et les investissements du fonds général.

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021

6. Soldes de fonds assujettis à des restrictions d'ordre interne

L'actif net inclut les montants suivants qui ont été restreints à l'interne par le conseil d'administration

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Fonds de santé et d'urgence	-	392
Programmes du Québec	194	194
Projet de développement des archives	<u>4 907</u>	<u>4 807</u>
		<u>5 393</u>

Le Fonds de santé et d'urgence a été créé afin de contribuer à la couverture des dépenses de santé et d'urgence non couvertes par un régime provincial ou un régime d'assurance collective.

Le montant pour les programmes du Québec représente les contributions reçues pour aider à financer les activités de l'Association au Québec.

Le montant du projet de développement des archives représente les contributions reçues pour aider à financer le projet de développement des archives.

7. Engagement au niveau du bail

L'Association a signé un bail d'un an pour la location d'un bureau à Ottawa. Le loyer annuel à payer est de \$4 560.

L'Association a également un bail à durée indéterminée relativement à un bureau situé à Montréal. Le loyer annuel à payer est de \$3 036.

**ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

8. Archivage

L'Association a signé une entente avec l'Université Saint-Paul pour que celle-ci conserve ses archives de façon sécuritaire et à perpétuité. Au total, il en coûtera 15 000 \$ à l'Association. Ce montant a été réparti en cinq versements de 3 000 \$, que l'on devait commencer à effectuer à compter de mai 2019. Au 31 décembre 2021, il reste deux paiements à effectuer.

9. Instruments Financiers

Les instruments financiers de l'Association se composent de l'encaisse, des sommes à recevoir, d'investissements, des comptes fournisseurs et des charges à payer. Sauf indication contraire, la direction est d'avis que ces instruments financiers n'exposent pas l'Association à de grands risques crédit ou liés aux taux d'intérêts. La juste valeur de ces instruments équivaut à peu près à leur valeur comptable, sauf indication contraire.

10. La subvention salariale d'urgence du Canada

La subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC) a été mise en œuvre en 2020 pour aider les organisations affectées par la pandémie de COVID-19. La loi y relative et les règlements ont fait l'objet de diverses modifications au fil du temps et sont soumis à une interprétation administrative continue par l'Agence de revenu du Canada. Les demandes soumises pourraient faire l'objet d'une révision de vérification si l'interprétation de la loi par la direction est erronée ou si l'interprétation de l'Agence de revenu du Canada change.

11. Chiffres comparés

Certains chiffres comparés ont été repris pour se conformer à la présentation de l'année en cours.

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
ANNEXE 1 – COMPARAISON DES REVENUS
ANNEXE 2 – ANALYSE DES PROGRAMMES
POUR L'ANNÉE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

Annexe 1 - Comparaison des revenus

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Contributions		
Général	4 487	4 487
En ligne	3 588	3 521
Mémoriaux	175	-
	<hr/>	<hr/>
Contributions totales	<u>8 008</u>	<u>55 706</u>

Annexe 2 - Analyse des programmes

	<u>Revenus</u>	<u>Dépenses</u>
	<u>2021</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
Programmes		
Bâtir la confiance – International (englobé dans la rubrique « ressources humaines »)	28 966	30 412
Développement des archives	3 100	3 000
Partenaires dans la réconciliation (Québec)	300	-
Salaires et avantages sociaux	-	26 897
Québec Bâtir des ponts	-	824
Bâtir la confiance – National	-	400
	<hr/>	<hr/>
Fonds Lawson (I&C International)	7 500	7 500
	<hr/>	<hr/>
	<u>39 866</u>	<u>69 033</u>

ASSOCIATION INITIATIVES ET CHANGEMENT (CANADA)
ANNEXE 3 – ANALYSE DES RESSOURCES HUMAINES
POUR L'ANNÉE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

	<u>2021</u> \$	<u>2020</u> \$
Coordonnateur provincial, chargée de projet et coordonnatrice des communications	51 990	114 480
Administration	20 756	25 502
Avantages sociaux et main d'œuvre ponctuelle	12 358	22 697
	<hr/> <u>85 104</u>	<hr/> <u>162 679</u>

Les montants précédents ont été désignés aux programmes et aux ressources humaines au fin des états financiers.

En date du 31 décembre 2021, l'Association employait un coordonnateur provincial ainsi que un coordonnateur des services administratif à temps partiel.